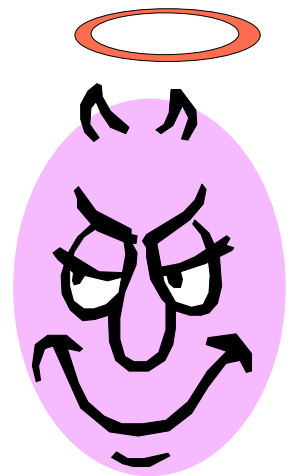




La Ley de  
**Murphy**  
Sus Corolarios y Leyes Asociadas



*Conocí al Sr. Murphy en Londres ....ese es un optimista ●*

**W. Edwards Deming**

Recopilación selectiva de:  
**Rogelio Carrillo Penso**



1. Si algo puede fallar, fallará.
2. Nada es tan fácil como parece.
3. Todo tiene necesidad de más tiempo del que Ud. piensa.
4. Si existe la posibilidad de que varias cosas puedan salir mal, saldrá mal aquella que cause el mayor daño.
5. Si las cosas se dejan al azar, tenderán a ir de mal en peor.
6. Siempre que se disponga a hacer algo, habrá algo más importante que hacer.
7. Cada solución genera nuevos problemas.
8. Es imposible hacer algo a prueba de tontos, porque los tontos son muy ingeniosos.
9. La naturaleza siempre se pone de parte de la falla escondida.
10. Si Ud. descubre que existen cuatro maneras posibles en que un procedimiento pueda fracasar, y logra solucionarlas todas; entonces surgirá inevitable y rápidamente una quinta posibilidad de falla.
11. Si no tenemos nada que perder con el cambio, hay que relajarse.
12. Si tenemos todo por ganar con el cambio, hay que relajarse.
13. Si no tiene la menor importancia, no importa.
14. La madre naturaleza es una malvada.
15. Sonría... Mañana las cosas irán peor.
16. Después de aumentar dos semanas a su plan de trabajo para demoras inesperadas, aumente otras dos para demoras inesperadas no esperadas.
17. La materia se daña en proporción directa a su valor.
18. Todo sale mal al mismo tiempo.
19. Cuando las cosas simplemente no pueden ser peores, empeorarán.
20. Cuando parezca que las cosas están mejorando, ¡Cuidado! Debe haber olvidado algo.
21. Cuando las cosas están saliendo bien, algo saldrá mal.
22. Si Ud. explica algo de manera tan clara que nadie pueda malinterpretarlo, alguien lo hará.
23. Si Ud. hace algo de lo cual está seguro que obtendrá la aprobación de todos, a alguien no le gustará.
24. Lo que está mal, no importa lo que sea, parecerá que está bien.

25. Cuando un error ha sido descubierto y corregido, se descubrirá que estaba bien desde el principio.
26. Nadie a quien le pida Ud. ayuda para encontrar un error, lo encontrará.
27. Cualquier persona que por casualidad revise los datos, lo encontrará inmediatamente.
28. Una vez que se ha hecho mal un trabajo, cualquier cosa que se haga para mejorarlo, únicamente lo empeorará.
29. Durante crisis que obligan a la gente a escoger entre cursos alternativos de acción, la mayoría escogerá la peor alternativa.
30. Las cosas empeoran cuando están sujetas a presión.
31. Las tolerancias se acumularán unidireccionalmente hacia la máxima dificultad para ensamblar
32. Un transistor que esté protegido por un fusible de acción rápida, protegerá al fusible explotando primero.
33. Si un proyecto necesita "n" componentes, habrá "n-1" componentes en existencia.
34. Si Ud. guarda algo el tiempo suficiente, ya puede tirarlo.
35. Si Ud. tira algo, lo necesitará tan pronto como no pueda obtenerlo.
36. La utilidad esperada de un producto es inversamente proporcional a su utilidad real, una vez comprado y pagado dicho artículo.
37. Los dolores de muela tienden a empezar el sábado por la noche.
38. El objeto o dato que sea más necesario, será el menos disponible.
39. La **Constante de Skinner** es aquella cantidad que, multiplicada por, dividida entre, sumada o restada de la respuesta que se obtiene, proporciona la respuesta que se debió haber obtenido.
40. Un proyecto mal planteado se lleva tres veces el tiempo estimado para terminarse, uno bien planteado tomará solamente el doble.
41. El esfuerzo requerido para corregir el rumbo aumenta geométricamente con el tiempo.
42. Los equipos de trabajo detestan los informes semanales de avance, porque en éstos se demuestra en forma evidente la falta de progreso.
43. Un objeto caerá donde haga el mayor daño posible.
44. La probabilidad de que el lado del pan untado con mantequilla caiga sobre la alfombra es directamente proporcional al costo de la alfombra.
45. El componente más delicado será el que caiga al suelo.

46. Cuando hay una falla mecánica, esta ocurrirá en el momento más inoportuno.
47. La confiabilidad en una máquina es inversamente proporcional al número e importancia de las personas que la estén vigilando.
48. Cuando todo lo demás falle, lea las instrucciones.
49. Suficiente investigación respaldará cualquier teoría.
50. Si no entiende una palabra en particular en un escrito técnico, ignórela, el escrito tendrá sentido sin ella.
51. Nunca hay tiempo para hacerlo bien, pero siempre lo hay para repetirlo.
52. El *Principio de Peter* nos dice que en una jerarquía, cada empleado tiende a ascender hasta su nivel de incompetencia.
53. El grado de competencia técnica será inversamente proporcional al nivel de gerencia.
54. Invierta suficiente tiempo en confirmar la necesidad y esta desaparecerá.
55. La expansión significará complicación y la complicación, decadencia.
56. El hombre que sonríe cuando las cosas van mal, está pensando en alguien a quien echarle la culpa.
57. La tecnología estará dominada por dos tipos de personas; aquellos que entienden lo que no manejan; y aquellos que manejan lo que no entienden.
58. Nunca se le acabarán las cosas que pueden ir mal.
59. Lógica es el método sistemático de llegar a la conclusión errada, con confianza.
60. Nada se termina a tiempo ni dentro del presupuesto
61. La opulencia del decorado de la oficina principal será inversamente proporcional a la solvencia fundamental de la firma.
62. Una falla no aparecerá hasta que la unidad haya pasado la inspección final.
63. Nuevos Sistemas generarán nuevos problemas.
64. Errar es humano, pero para verdaderamente poner la torta, se necesita una computadora.
65. Hasta que todo se haya dicho y hecho, mucho más se habrá dicho que hecho.
66. Un experto es alguien que conoce más y más acerca de menos y menos, hasta que llega a conocer absolutamente todo sobre nada.
67. Todos los grandes descubrimientos se hacen por casualidad.
68. Una reunión es un evento en que se cuidan los minutos y se pierden las horas.

69. Una computadora puede cometer tantos errores en dos segundos como 20 hombres en 20 años.
70. Un sistema complejo que funciona, invariablemente ha evolucionado de un sistema sencillo que funciona.
71. Bajo las condiciones más rigurosas de presión, temperatura, volumen, humedad, y otras variables, un organismo hará lo que le venga en gana.
72. Si no puede entenderlo, es que es intuitivamente (demasiado) obvio.
73. Mientras más cordial sea la secretaria del comprador, mayores serán las posibilidades que la competencia ya tenga el pedido.
74. Si no está en la computadora, entonces es que no existe.
75. Toda teoría sencilla será expresada en la forma más complicada.
76. Diseñe un sistema que hasta un tonto pueda usar, y solo un tonto lo usará.
77. El dinero no puede comprar el amor, pero lo pone en un buen nivel de negociación.
78. Si parece demasiado bueno para ser cierto, a lo mejor lo es.
79. Antes de encontrar al príncipe encantado, tendrá que besar a muchos sapos.
80. Si el amor es un asunto de química, el sexo es un asunto de física.
81. La **Ley de Albrecht** nos dice que las innovaciones sociales tienden hacia el nivel del mínimo bienestar tolerable.
82. La **Ley de Agnes Allen**: en casi todo es más fácil entrar en, que salir de.
83. No es posible limpiar una cosa sin ensuciar nada. Sin embargo, es perfectamente posible ensuciarlo todo sin limpiar nada.
84. Si el objetivo de los empleados de asistencia al cliente es anticiparse a los problemas, analizar cada situación en detalle y apresurarse a resolverla; cuando estemos rodeados de caimanes hasta el cuello, nadie recordará que el objetivo inicial era vaciar la ciénaga.
85. No importa en que dirección inicie su camino, siempre volverá en contra del viento.
86. El problema con seguir la ruta fácil para huir de una batalla, es que probablemente en enemigo ya la sembró de minas.
87. No hay nada tan inevitable como un error —cuando le llega su hora.
88. Cualquier problema sencillo se puede convertir en insalvable, si se hacen las reuniones necesarias para discutirlo.

89. Cuando un trabajo haya terminado, descubrirás que siempre hubo una forma más sencilla de hacerlo.
90. La confusión genera ocupación.
91. El caucho solo se te espichará cuando el repuesto esté vacío.
92. Cuando tu avión esté atrasado, el que vas a tomar después probablemente estará en hora.
93. Cada vez que una burocracia pierde a un incompetente, se las ingeniará para conseguir un reemplazo adecuado.
94. Los gastos tienden a crecer hasta alcanzar los ingresos.
95. Para conseguir un préstamo, primero tendrás que demostrar que no lo necesitas.
96. Si resulta más barato comprar uno nuevo, la burocracia insistirá en repararlo —y viceversa.
97. Cualquier herramienta que se caiga irá a parar siempre al lugar más inaccesible.
98. Mientras más planifique un proyecto, más embrollos habrá cuando falle.
99. El primer 90% del trabajo se hará en el 10% del tiempo, y el último 90% en el 10% restante.
100. Los problemas complejos tienen soluciones perfectamente sencillas, fácilmente comprensibles, y generalmente equivocadas.
101. El otro carril de la autopista siempre va más rápido.
102. La **Ley de Krivoy** nos dice que independientemente de su nivel cultural, el nivel del grupo descenderá hasta el nivel del más bajo.
103. Si arrancas con todos los semáforos en verde, la mayoría pasarán de amarillo a rojo antes de llegar a tu destino.
104. La información relevante para tomar decisiones llegará tarde o no llegará a los niveles adecuados de decisión.

*Se aceptan proposiciones de nuevas leyes inteligentes no identificadas en esta compilación.*

