

**TODOS LOS SERES  
VIVIENTES,**

Sean plantas, animales, gente o grupos de personas, exhiben patrones o ciclos de desarrollo, moviéndose de períodos de Vitalidad y Crecimiento, a períodos de Decadencia y Desintegración. Los patrones de crecimiento y declinación de las organizaciones —y la conducta de los líderes— siguen este mismo camino.

*Lawrence Miller.*  
*From Barbarians to*  
*Beaurocrats.*

4



**TODOS LOS SERES  
VIVIENTES,**

sean plantas, animales, gente o grupos de personas, exhiben patrones o ciclos de desarrollo, moviéndose de períodos de Vitalidad y Crecimiento, a períodos de Decadencia y Desintegración. Los patrones de crecimiento y declinación de las organizaciones —y la conducta de los líderes— siguen este mismo camino.

*Lawrence Miller.*  
*From Barbarians to*  
*Beaurocrats.*

4



**TODOS LOS SERES  
VIVIENTES,**

sean plantas, animales, gente o grupos de personas, exhiben patrones o ciclos de desarrollo, moviéndose de períodos de Vitalidad y Crecimiento, a períodos de Decadencia y Desintegración. Los patrones de crecimiento y declinación de las organizaciones —y la conducta de los líderes— siguen este mismo camino.

*Lawrence Miller.*  
*From Barbarians to*  
*Beaurocrats.*

4



**TODOS LOS SERES  
VIVIENTES,**

sean plantas, animales, gente o grupos de personas, exhiben patrones o ciclos de desarrollo, moviéndose de períodos de Vitalidad y Crecimiento, a períodos de Decadencia y Desintegración. Los patrones de crecimiento y declinación de las organizaciones —y la conducta de los líderes— siguen este mismo camino.

*Lawrence Miller.*  
*From Barbarians to*  
*Beaurocrats.*

4

